

Innehåll

	<u>Sida</u>
1	Inledning 11
1.1	Syfte och disposition 13
1.2	Metod 16
2	Konfliktens förlopp och effekter
	- en översiktsbild 18
2.1	Svenska arbetsmarknadskonflikter 18
2.2	Konfliktens förlopp 20
2.3	Konflikten i tidningarna 22
2.4	Konfliktens effekter mätt med aggregerad statistik 23
2.5	Företagens sårbarhet vid allvarligare avspärningar 27
2.6	Företagens sårbarhet och samhällets 29
3	Intervjuresultaten 34
3.1	De intervjuade företagen 34
3.2	Företagens konfliktberedskap 39
3.3	Företagens motåtgärder inför konflikten 43
3.4	Informationen om konflikten 44
3.5	Konfliktens effekter 45
3.5.1	Tillförselproblem 45
3.5.2	Transportproblem 46
3.5.3	Effekter på produktionen 52
3.5.4	Företagens avsättning 54
3.5.5	Övriga erfarenheter 55
3.6	Konfliktens kostnader 56
3.6.1	Direkta kostnader 56
3.6.2	Kostnader på längre sikt 60
3.6.3	Företagssektorns totala kostnader 60

	<u>Sida</u>	
3.7	Konfliktens effekter på företagens framtida agerande	61
3.7.1	Hur länge skulle företagen klarat sig?	61
3.7.2	Hur har planering och strategier påverkats?	63
3.8	Sammanfattning av intervjuresultaten	64
4	Organisation och flexibilitet	67
4.1	Inledande synpunkter och definitioner	68
4.2	Företagens organisation och anpassningsförmåga	70
4.2.1	Olika organisationsformer	71
4.2.2	Organisationsformer och flexibilitet	73
4.2.3	Beslutsnivå och decentralisering	75
4.2.4	Organisation för flexibilitet	76
4.2.5	Beslut i krissituationer	82
4.2.6	Hur påverkas samhällets beredskapsmöjligheter?	83
5	Avslutning och sammanfattning	85
Bil 1	Frågeformulär	87
Bil 2	Intervjuade personer	89
Bil 3	Detaljerad konfliktöversikt	91
Litteratur		103

Figurer

		<u>Sida</u>
1	Schematisk bild av sambandet mellan krisintensitet och planering	15
2	Sveriges import 1983-85	25
3	Sveriges export 1983-85	25
4	Import- respektive exportandel av BNP 1938-80	31
5	De studerade företagens huvud-produktionsenheter	36
6	Varaktigheten för huvuddelen insatsvaror och för kritiska insatsvaror i de studerade företagen	41
7	Schematisk bild av sambandet mellan krisers varaktighet och företagens anpassningsförmåga	57
8	Schematisk bild av företagens kostnader över tiden vid kriser	62
9	Exempel på faktorer som påverkar en organisations tröghet	73
10	Schematisk bild av företagens beslutsnivåer	76

Tabeller

1	Arbetsinställelser i Sverige 1903-84	19
2	Antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsmarknadskonflikter i olika länder 1975-83	20
3	Andel av Sveriges utrikeshandel som transporterades med färja 1984	23
4	Nyckeltal för de studerade företagen 1984	35
5	Organisationshierarki, målvariabler, mätsystem och marknadskontakt	77