

Ledarskapet i skolan

Henrik Jordahl

IES 25 år, 2018-05-15

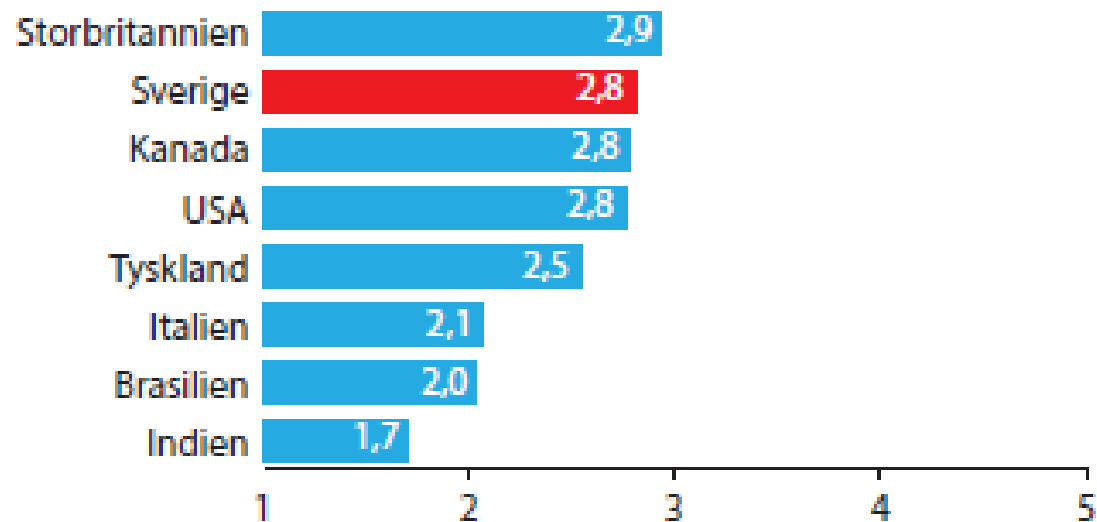
Är skolan annorlunda?

- Nej!
- Beprövad management fungerar i skolan
- World Management Survey
 - 8 länder inkl. Sverige (Bloom m.fl. 2015)
 - Italien (Di Liberto m.fl. 2015)

Mätningarnas genomförande

- Telefonintervjuer med rektorer på 1800 skolor
- Varav 88 svenska
 - 65 kommunala
 - 23 friskolor
- Strukturerad intervju enligt mall
- Öppna frågor, konkreta exempel
- Managementkvalitet poängsätts (1–5)

Stora skillnader mellan länder



Figur 1. Genomsnittlig poäng i managementindex, per land. Skalan går från 1 (worst practice) till 5 (best practice).

Friskolor utmärker sig

- Friskolor har bättre styrning och ledning än
 - Offentliga skolor
 - Helt privata skolor
- Störst skillnad i Sverige
- Förklaringar
 - Huvudman håller rektor ansvarig för elevprestationer
 - Rektor leder genom en tydlig strategi

Elevprestationer

- Positiv koppling
- Landspecifika mått
- Meritvärde och andel behöriga till gymnasiet
- Starkare koppling än
 - Lärarkvalitet
 - Skolkonkurrens
 - Klasstorlek

Fältexperiment i Houston

Införde 5 metoder från charter schools:

- Ökad undervisningstid
- Högre lärarkvalitet
- Tutoring
- Datadriven undervisningsplanering
- Höga förväntningar

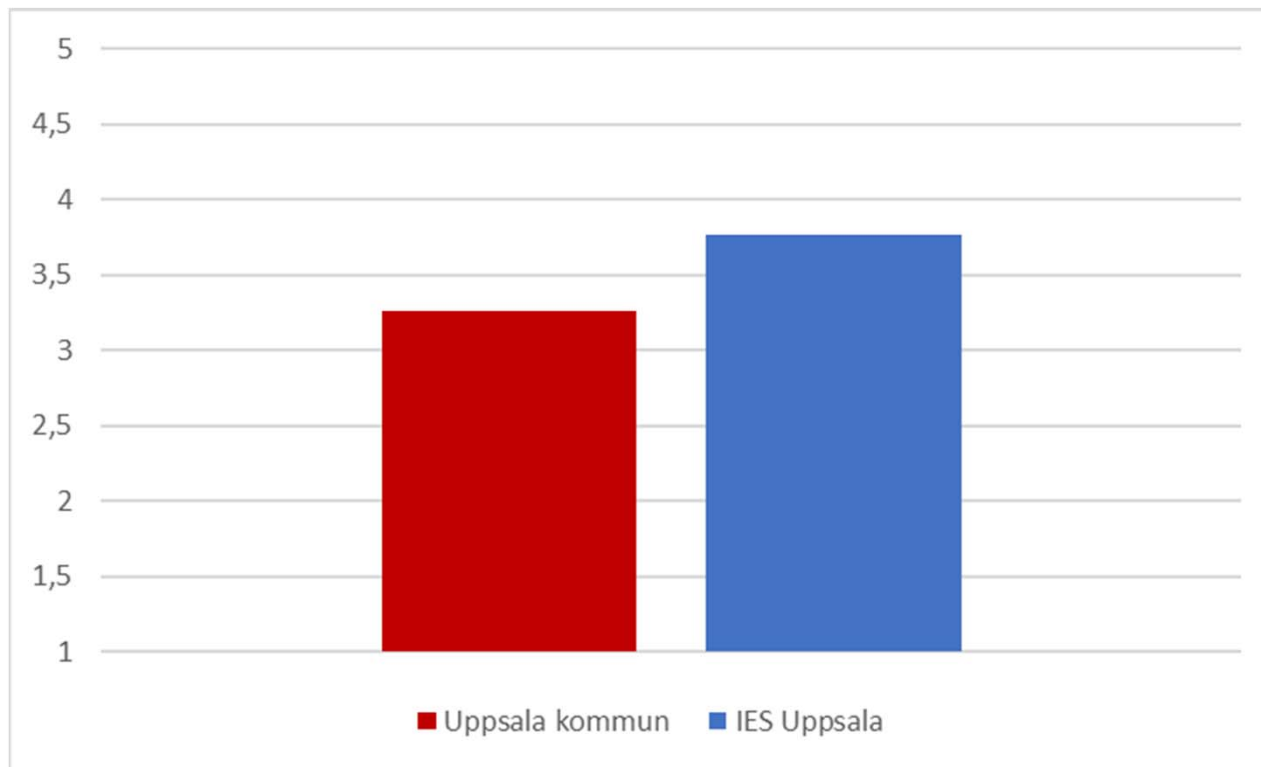
+0,16 σ i matematik



Källa: Fryer, *Quarterly Journal of Economics*, 2014

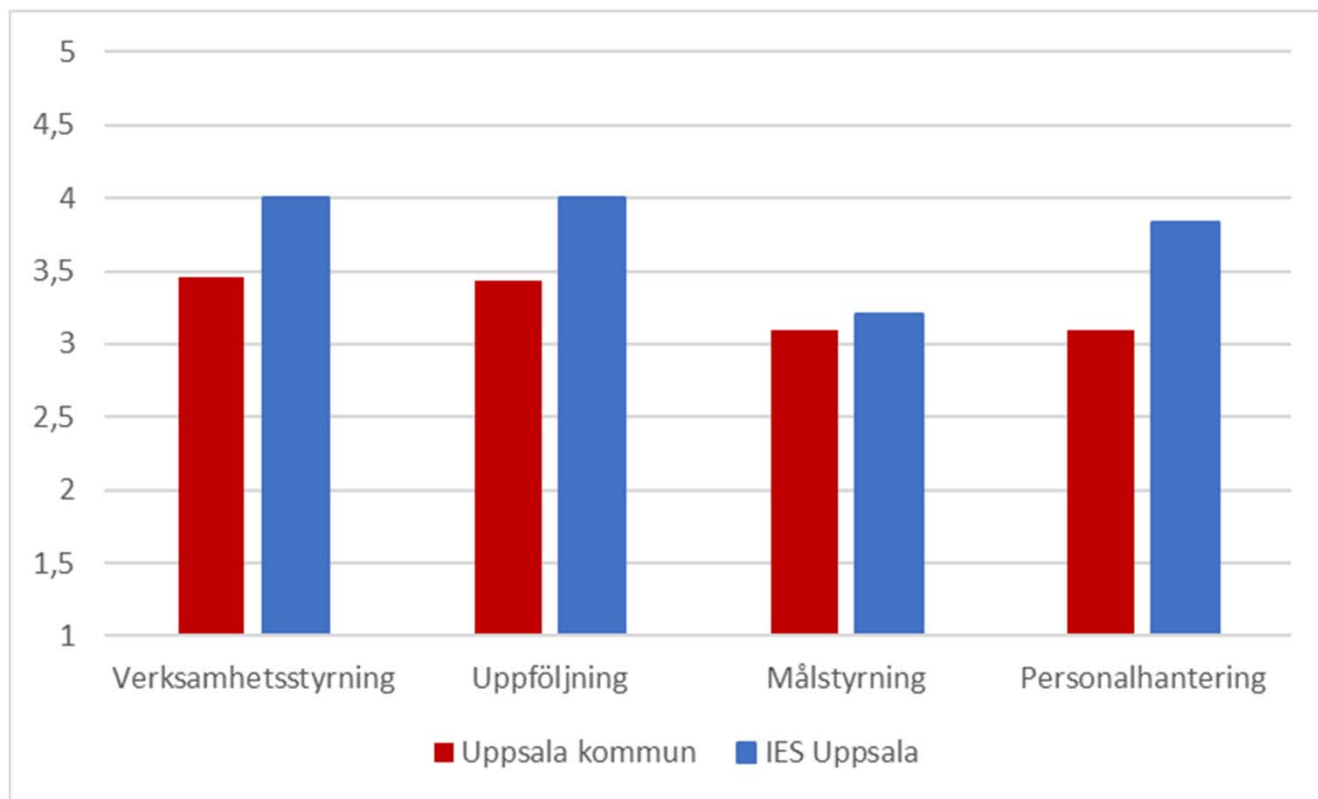
Managementkvalitet

Grundskolor i Uppsala kommun



Managementområden

Grundskolor i Uppsala kommun



Some leadership lessons

- 11 punkter
- Be present!
- Be visible!
- Handle tricky situations quickly
- Attention to details. Talk is not everything.